



# Plán realizace strategického záměru v roce 2018

Fakulta sociálních věd Univerzity Karlovy (dále FSV UK) je významnou a etablovanou společensko-vědní institucí, je ekonomicky stabilizovaná a má pro své obory kvalitní personální zabezpečení. Mezi vyučujícími na všech institutech působí přední teoretici jednotlivých disciplín v ČR, stejně jako nejvýznamnější odborníci z praxe v roli externích vyučujících. Fakulta jako celek má stále dostatečný počet uchazečů, ale stejně jako na jiných českých společensko-vědních pracovištích počet přihlášek do loňského roku setrvale klesal.

Letos došlo díky zintenzivnění náborové práce Oddělení vnějších vztahů (dále též OVV) a institutů na konci loňského a na začátku letošního roku oproti jiným humanitním a společensko-vědním pracovištím k mírnému navýšení počtu uchazečů do bakalářských studijních programů, stále však klesá počet uchazečů o navazující magisterské studium. Aby bylo stále možné vybírat pouze nejvyšší uchazeče, je zásadní, abychom v příštích letech udrželi a posílili trend u bakalářských programů a došlo k zastavení negativního trendu u zájemců o navazující magisterské studium. Proto jedním z hlavních cílů pro letošní rok musí být rozvoj „náborových“ postupů. Zásadní je také vylepšování a další, zejména interdisciplinární, propojování vyučovaných programů. Zásluhou 15 akreditovaných programů má fakulta rozvinuté cizojazyčné studium, i když ne rovnoměrně, napříč obory. Jednou z dalších priorit proto musí být další rozvoj cizojazyčného studia na celé fakultě, a to nejen formou nových programů, ale internacionalizace stávajících formou posílení cizojazyčné výuky v nich. Díky více než 350 mezinárodním smlouvám (339 smluv v rámci Erasmus+, 20 mezifakultních dohod) s předními zahraničními pracovišti (např. Universität Wien, Humboldt Universität, Utrecht University, Roskilde University, University College London, Sciences Po, Iniversitat Pompeu Fabra, University of Warwick či Australian National University) a angažování zahraničních vyučujících i výzkumníků a zapojení do významných vědeckých projektů v rámci Horizont 2020 či programů Jean Monnet má FSV UK výborné mezinárodní kontakty. Je však třeba je nadále rozvíjet a posilovat, stejně jako podílet se na dalších zahraničních projektech, aby rostl význam fakulty nejen v českém a střeoevropském prostoru.

FSV UK je z podstaty existence složena z několika výrazně autonomních částí, nabízí se však možnost využít silných stránek jednotlivých institutů k aplikaci nejlepší praxe napříč fakultou a posílit vnitřní a vnější komunikaci tak, aby byla silná federace

institutů pro FSV UK výhodou, nikoliv potenciální brzdou jejího dalšího rozvoje. Přispět by k tomu měla větší systematizace administrativních procesů tak, aby nezatěžovaly řadové pracovníky, a dlouho očekávané pokročení v oblasti elektronizace administrativy. Klíčová je též stabilizace a dotvoření jednotlivých oddělení na děkanátu tam, kde dosud byly naznačeny pouze dílčí části (Personální oddělení, Projektové oddělení ad.). Významným posunem z hlediska modernizace a rozvoje technologického i prostorového zázemí pak musí být úspěch v projektech zaměřených na obnovu technologií využívaných ve výuce, stejně jako začátek dobudování areálu v Jinonicích.

Ve společenském diskurzu nejen v České republice se opakovaně objevují pochybnosti o praktické využitelnosti humanitního a sociálně-vědního vzdělání ke kvalitnímu uplatnění a získání dobře placeného zaměstnání. Je třeba tyto zavádějící informace opakovaně vyvracet, a to jak pomocí úspěšných příběhů našich absolventů na webu, sociálních sítích i v médiích, tak zapojováním úspěšných absolventů do prezentace na středních školách. Výsledky nelze čekat během jednoho roku, ale je třeba s touto aktivitou začít. Jako nejlepší reakce na otázku přínosu společenských věd v „praxi“ se pak jeví intenzivnější zapojování do spolupráce s veřejnými institucemi, společensky odpovědnými neziskovými i komerčními organizacemi – například prostřednictvím projektů Technologické agentury České republiky, kde se může dobře ukázat společenský přínos jednotlivých pracovišť FSV UK. Zároveň nesmíme rezignovat ani na rozvoj a podporu základního výzkumu, právě tak jako musíme stále připomínat, že posláním univerzity není produkovat pracovníky k „okamžitému použití“ ve výrobním procesu či státní správě, ale vychovávat flexibilní absolventy s širokým rozhledem a rozsáhlými možnostmi uplatnění. Podpora interdisciplinárních a intervědních přístupů a projektů je v dnešní komplexní společnosti zásadní.

K výše nastíněným cílům by měl přispět následující Plán realizace strategického záměru v roce 2018 se svými čtyřmi základními prioritami: 1) Pokračovat v internacionalizaci, zkvalitňování a propojování vzdělávací činnosti ve všech stupních studia. 2) Připravit FSV UK na nový způsob hodnocení vědecké a výzkumné činnosti na UK, prohloubit její internacionalizaci a posílit aplikovaný výzkum. 3) Stabilizovat administrativu na fakultě, systematizovat základní procesy, rozvíjet a modernizovat prostorové a technologické zázemí. 4) Zlepšit vnější i vnitřní komunikaci fakulty.

## PRIORITA 1

### **Pokračovat v internacionalizaci, zkvalitňování a prohlubování interdisciplinarity vzdělávací činnosti ve všech stupních studia.**

Podpora internacionalizace zůstává i nadále jednou z hlavních priorit FSV UK. Jedná se o mnohohrstevnatý proces, který se prolíná celou řadou aktivit zajišťovaných na fakultě. Vztahuje se nejen k mobilitám studentů a akademických pracovníků, ale i k výuce a výzkumu. Při naplňování tohoto procesu v praxi je nutná spolupráce fakultní úrovně s jednotlivými instituty a univerzitní úrovní rozhodování. Z hlediska FSV UK je nutné zajistit komplementaritu aktivit na různých úrovních tak, aby nedocházelo k jejich dublování. Konkrétní aktivity jsou shrnuty v části indikátorů, jejichž navýšení předpokládáme u Čile 3, stejně jako pokračování ve stávajících činnostech, jako je například účast na mezinárodních studentských veletrzích. Významným krokem k dalšímu zkvalitňování stávajícího studia a postupnému posilování jeho interdisciplinarity i modernizace jsou inovované akreditace, které fakultu v tomto roce čekají. Zároveň je zásadní zkvalitnit zpětnou vazbu ke studiu, a to jak ze strany studujících na všech stupních studia, tak ze strany oborových rad a garantů směrem k doktorandům. Nezbytností je pak postupně vybudování dostatečné metodické podpory pro využívání nových forem výuky. V tomto ohledu jde zejména o zvýšení atraktivity vzdělávání, posílení efektivity výukové činnosti a zlepšení dostupnosti vzdělávacího obsahu. Prioritou je podpořit používání stávajících systémů (zejm. Moodle a SIS) a rozvinout tzv. blended learning kombinující prezenční výuku s vybranými nástroji e-learningu.

#### **Cíle:**

**1) Úspěšně akreditovat návrhy studijních programů, v rámci první vlny akreditací inovovat studijní plány stávajících oborů, integrovat některé studijní obory do nových studijních programů, vytvořit nové cizojazyčné studijní programy, celkově využít akreditační proces ke zvýšení kvality výuky, k rozvoji její interdisciplinarity a k posílení spolupráce institutů při realizaci výuky.**

Indikátory:

- schválení návrhů akreditací 31 studijních programů Bc., Mgr. a doktorského studia v roce 2018, část z nich je nově bud' programem se specializacemi, nebo společným programem více pracovišť,
- vytvoření části nových studijních plánů podle schválených akreditací v programu Tajemník.

(garant: Petr Bednařík)

**2) Zefektivnit hodnocení doktorského studia oborovými radami pod vedením proděkanky pro doktorské studium.**

Důsledněji využívat nástrojů hodnocení průběhu studia, konkrétně celého rozpětí hodnocení a) až c), spolu se snižováním stipendií dle č. 12 odst. 5 Stipendijního řádu UK v případě, že student neplní některé povinnosti podle individuálního studijního plánu. Zároveň využívat možnost přiznání dalšího doktorandského stipendia dle čl. 12 odst. 4 Stipendijního řádu UK, jde-li o studenta doktorského studijního programu dosahujícího ve studiu vynikajících výsledků.

Indikátory:

- vypracovaná analýza stávajícího stavu,

- vypracovaný rámcový návrh nového systému hodnocení doktorského studia,
- do 4 let zvýšení podílu studentů, kteří ukončí studium ve standardní době studia +1 rok,
- zvýšení objemu stipendií, která budou ne/vyplacena v důsledku sníženého / vynikajícího hodnocení,
- oborové rady definují podmínky odměňování doktorských studentů a obeznámí s nimi studenty.

(garantka: Natálie Švarcová)

### **3) Prohloubit internacionalizaci studia na FSV UK**

Indikátory:

- posílení cizojazyčných programů formou akreditací nových, a to zejména interdisciplinárních, a double a joint degree programů,
- více smluv s kvalitními univerzitami,
- prohlubování stávající spolupráce s kvalitními univerzitami, budování strategických partnerství (společné konference, workshopy, příprava výzkumných projektů typu 4EU),
- počet zahraničních pedagogů působících krátkodobě a dlouhodobě na FSV UK,
- počet vyjíždějících akademických pracovníků a pracovníků FSV UK na krátkodobé i dlouhodobé přednáškové pobyty, také v návaznosti na strategická partnerství,
- počet zahraničních studentů studujících v placených programech,
- počet zahraničních studentů studujících v rámci programu Erasmus+, mezifakultních, meziuniverzitních dohod a dalších platforem,
- počet vyjíždějících studentů na zahraniční studijní a pracovní stáže,
- zahraniční cesty, jejichž cílem je sjednání joint nebo double degree,
- počet podpořených výjezdů doktorandů na letní školy a aktivní účast na konferencích.

(garantky: Zuzana Kasáková, Malvína Krausz Hladká)

**4) Další propracování systému studentského hodnocení výuky, nastavení systému pravidelného studentského hodnocení doktorského studia, zavedení hodnocení výuky v rámci celoživotního vzdělávání.**

Indikátory:

- připravený systém hodnocení doktorského studia,
- vypracovaný návrh hodnocení studia v rámci celoživotního vzdělávání,
- revidovaný dotazník hodnocení Bc. a Mgr. studia,
- opatření děkanky k hodnocení studia.

(garant: Ladislav Křišťoufek)

**5) Podporovat používání nových forem výuky, zavádět principy blended learning v rámci vhodných kurzů, stimulovat používání systému Moodle a podpořit efektivnější práci se systémem SIS.**

Indikátory:

- počet pracovníků proškolených v problematice e-learningu a blended learningu,
- zpracované příklady dobré praxe v oblasti blended learningu,
- vytvořené video návody pro pedagogy (práce v prostředí Moodle a SIS),
- počet kurzů zavedených v systému Moodle.

(garant: Jiří Remr)

## PRIORITA 2

### Přípravit FSV UK na nový způsob hodnocení vědecké a výzkumné činnosti na UK, prohloubit její internacionalizaci a posílit aplikovaný výzkum.

Mezi úkoly v oblasti vědy se na rozdíl od Dlouhodobého záměru FSV UK na léta 2016 až 2020 objevuje jako významný úkol účast fakulty při přípravě nového systému hodnocení vědy na UK a na jeho zavádění. Fakulta je při realizaci tohoto úkolu do jisté míry závislá na dynamice postupu celé UK, nicméně aktuální stav diskuze již umožňuje odhadnout, jaké základní úkoly a problémy před fakultou v roce 2018 v této oblasti stojí. Nový systém hodnocení chce výrazně akcentovat kvalitu vědeckých výsledků. V této perspektivě je nutné promyslet i systém podpory ediční a publikační činnosti a připravit první kroky k její přednostní orientaci na podporu špičkových výsledků. S tím souvisí i systematictější využívání možností, které se nabízejí k posilování výzkumného potenciálu FSV UK díky zahraničním badatelům, kteří budou přijíždět na dlouhodobé výzkumné pobyty. Vedle úspěšné účasti na mezinárodních projektech je toto další z cest posilování internacionalizace fakulty. Dalším z jejích nástrojů je pak zřízení Mezinárodní rady FSV UK, která má působit jako poradní orgán složený z předních zahraničních expertů při určování hlavních směrů vědecké a vzdělávací činnosti fakulty a napomáhat jejímu zkvalitňování s přihlédnutím k nejlepším zkušenostem zahraničních akademických institucí.

#### Cíle:

**1) Přípravit ve spolupráci s instituty a vědeckou radou oborově relevantní podmínky pravidelné evaluace tvůrčí a vědecké činnosti korespondující se systémem hodnocení, který je v současnosti připravován na Univerzitě Karlově.**

Indikátory:

- vymezení hodnotitelných oborů na FSV UK,
- vytvoření portfolia členů hodnotících panelů za vědní obory FSV UK,
- stanovení typů hodnocených výsledků v rámci jednotlivých oborů FSV UK,
- vytipování referenčních zahraničních institucí pro hodnocení vědních oborů FSV UK.

**2) S ohledem na nový systém hodnocení vyhodnotit a upravit systém podpory publikační a ediční činnosti na FSV UK tak, aby preferoval co nejkvalitnější především zahraniční, ale i domácí publikace včetně článků ve špičkových časopisech.**

Indikátory:

- nové opatření děkanky upravující systém podpory vydávání časopisů na FSV UK,
- nové opatření děkanky upravující systém podpory publikací na FSV UK,
- administrativní podpora vzniku publikací vyhovujících novému hodnocení vědy na UK.

**3) Přípravit podmínky pro vznik Mezinárodní rady FSV UK.**

Indikátory:

- vytipování a oslovení možných členů Mezinárodní rady,
- příprava opatření děkanky upravující status, složení a činnost Mezinárodní rady.

**4) Vytvořit předpoklady pro intenzivnější zapojení zahraničních pracovníků do výzkumu na FSV UK.**

Indikátory:

- přijetí zahraničního výzkumníka na každý institut od září 2018 (v rámci výzvy 027 OP VVV),
- využití možností v rámci výzvy 050 OP VVV k financování zahraničních pobytů akademických pracovníků z FSV UK.

**5) Za pomoci větší administrativní podpory a propagace projektových výzev zvýšit zapojení do společných projektů s veřejnými institucemi a aplikovaného výzkumu obecně, včetně bezpečnostního výzkumu MV ČR a MO ČR.**

Indikátory:

- zvýšení počtu řešených projektů TA ČR,
- navýšení smluvního výzkumu.  
(garant celé priority: Jaroslav Kučera, kromě cíle 4, kde jsou garanty Zuzana Kasáková a Tomáš Karásek)

## PRIORITA 3

### Stabilizovat administrativu na fakultě, systematizovat základní procesy, rozvíjet a modernizovat prostorové a technologické zázemí.

Ve vazbě na realizaci velkých investičních projektů, přípravu a realizaci mezinárodních vědeckých a vzdělávacích projektů, zaměstnávání cizinců v rámci mobility a internacionalizace a výraznější prezentaci fakulty ve veřejném prostoru je nutné personálně pokrýt tyto oblasti v rámci děkanátu odpovídajícími pozicemi. Dále pak zahájení pilotních projektů elektronizace administrativy fakulty a to tak, aby byly provázány na páteřní systémy UK a splňovaly povinnosti vyplývající z GDPR. Cílem je urychlit oběh dokumentů a standardizovat je. V oblasti obnovy a dobudování infrastruktury se jedná o možnost obnovy vybavení v rámci projektu PRSP a možnosti dořešit deficit prostorových potřeb z evropských a národních zdrojů. Jedná se o nezbytná administrativní povolení v rámci přípravy dostavby a rekonstrukce Jinonic. V návaznosti na úspěšnost tohoto kroku pak realizovat OP VVV projekt 016.

#### Cíle:

**1) Naplnit a personálně zabezpečit nové povinnosti děkanátu stanovené v organizačním řádu děkanátu a zajistit vzájemnou zastupitelnost v rámci jednotlivých oddělení; implementace nového OD 39/2017 Pravidla hospodaření s grantovými prostředky a při jeho implementaci upřesnit odpovědnosti jednotlivých oddělení děkanátu a sekretariátů institutů.**

Indikátory:

- obsazení nově vytvořených pozic v nově vytvořených odděleních či funkcích (tiskový mluvčí, vedoucí oddělení projektové podpory, vedoucí personálního oddělení a pracovník koncové podpory IT),
- nastavení zastupitelnosti v rámci oddělení děkanátu (zabudování do plánů práce vedoucích oddělení a jednotlivých referentů),
- úprava popisu práce odpovědných osob v oblasti velkých projektů.  
(garant: Tomáš Gec)

## 2) Pokročit v elektronizaci administrativních činností.

Indikátory:

- pilot elektronického oběhu objednávek,
- testovací provoz elektronického docházkového systému,
- zavedení elektronické spisové služby (analýza nasazení e-cestovních příkazů) – na to vše navázána změna systému příkazců – správců.

(garanti: Tomáš Karásek a Tomáš Gec)

## 3) Modernizovat a zkvalitnit prostorové a technologické zázemí fakulty.

Indikátory:

- schválení dotace na realizaci jinonického projektu v rámci OP VVV a následný výběr generálního dodavatele stavby,
- úspěšná realizace projektu OP VVV ve výzvě 044 (Program rozvoje studijního prostředí) – modernizace RTL a fotolaboratoře, nový nábytek v učebnách a dalších prostorech užívaných studenty, IT vybavení (nová PC v počítačových učebnách, výukový software, dataprojektory, kopírky a tiskárny), nákup souboru elektronických knih.

(garant: Tomáš Karásek)

# PRIORITA 4

## Zlepšit vnější i vnitřní komunikaci fakulty.

Navzdory intenzivní snaze předchozího vedení FSV UK je zlepšení vnitřní a vnější komunikace fakulty i nadále jedním z nejvýznamnějších úkolů. Stabilně a kvalitně se Oddělení vnějších vztahů věnuje klasickému náboru studentů formou inzerce a účasti na vzdělávacích veletrzích. V posledním roce také došlo ke zprovoznění nových centrálních webových stránek, k vytvoření fakultních insignií a díky personálnímu posílení Oddělení vnějších vztahů i k rozvoji komunikace prostřednictvím sociálních sítí, celá řada agend ale ještě stále čeká na realizaci. Je to především větší práce s obsahem webových stránek formou rozhovorů, reportáží a dalšího atraktivního způsobu online šíření informací vedle stávajících zpráv, dále již v loňském roce slibované rozšíření fakultního webu i na weby institutů, aby byla posílena vizuální jednotnost fakulty a zkvalitněna prezentace jednotlivých součástí fakulty, a v neposlední řadě také intenzivnější spolupráce s médii a jejich informování o dění na fakultě. Na FSV UK se totiž odehrává celá řada zajímavých akcí a probíhají mimořádné výzkumné projekty, aniž by o tom zbytek fakulty i veřejnost byly dostatečným způsobem informovány. Zároveň je třeba udržet a posílit letošní navýšení počtu uchazečů o bakalářské studium. K tomu je nutné potenciální uchazečky a uchazeče o studium, zejména ze vzdálenějších regionů, přivést přímo na FSV UK. Jako velmi úspěšný se v této strategii v roce 2017 osvědčil pilotní projekt Juniorské univerzity UK Plus, který bude letos pokračovat, a idea bude sdílena napříč fakultou s cílem vytvoření podobných projektů i na dalších institutech. Podpořit je třeba i nábor do magisterských studijních programů.

Cíle:

### 1) Intenzivněji spolupracovat se středními školami s cílem udržet a posílit počty uchazečů o studium na FSV UK.

Indikátory:

- zahájení centrální propagace FSV UK na středních školách prostřednictvím zasílání propagačních materiálů a nabídky aktivit FSV UK na všechny střední školy v ČR,

- zvýšení počtu návštěv, přednášek a seminářů studentů a vyučujících FSV UK na středních školách,
- zapojení do přípravy interaktivní hry pro projekt Juniorské univerzity UK,
- úspěšná příprava seminářů v rámci Juniorské univerzity UK Plus i na jiných institutech než na IKSŽ.

### 2) Zatraktivnit obsah náborových a propagačních materiálů a webové komunikace.

Indikátory:

- vytvoření upravených letáků s důrazem na vizuální formy komunikace,
- aplikace celofakultní šablony na weby čtyř institutů, které o ni projeví zájem, kvůli jednotné vizuální identitě vyjednávání s pátým,
- zřízení viditelné záložky o oceněních zaměstnanců FSV UK a získávání významných grantů i stipendií,
- aktualizované osobní stránky zaměstnanců,
- zapojení úspěšných absolventů do propagace FSV UK, zejména v kontextu magisterského studia,
- aktualizované vizitky v souladu s vizuálním stylem webu a UK.

### 3) Nastartovat obousměrnou komunikaci s médii.

Indikátory:

- zvýšení počtu tiskových zpráv zasílaných do médií,
- zvýšení počtu rozhovorů a reportáží na webu FSV UK,
- zvýšení počtu příspěvků v médiích o dění na FSV UK a jejich osobnostech.

### 4) Zlepšit cizojazyčnou propagaci.

Indikátory:

- navýšení rozsahu cizojazyčného obsahu na fakultních webových stránkách,
- zřízení anglických podstránek všech institutů,
- vytvoření cizojazyčných upravených letáků s důrazem na vizuální formy komunikace,
- aktualizovaná podstránka s doporučeními studentů a pedagogů,
- zřízení záložky s informacemi o stipendistech Fulbrightova programu a dalších hostujících profesorech,
- úspěšná příprava anglického newsletteru.

### 5) Zlepšit vnitřní komunikaci.

Indikátory:

- aplikace nové šablony a inovace obsahu fakultního newsletteru,
- zvýšení počtu předpisů a opatření přeložených do angličtiny,
- častější diskuze vedení fakulty s řediteli institutů o připravovaných změnách a opatřeních,
- zřízení online kalendáře pro významné fakultní akce (nutné nejen kvůli širšímu povědomí o nich v rámci fakulty, ale také z důvodu prioritizace a plánování mediálních výstupů),
- příprava celofakultního plesu v gesci studentských spolků.  
(garantka celé priority: Alice Němcová Tejkalová)